

Groupe Acheter-Louer.fr : résultats annuels impactés par la réorganisation

En milliers d'euros *	2015	S2 2015	S1 2015	Variation S2 2015 / S1 2015	2014	Variation 2015 / 2014
PRODUITS D'EXPLOITATION	3 305	1 776	1 529	16%	3 610	-8%
RÉSULTAT D'EXPLOITATION AVANT DOTATION AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS INCOR- PORELLES	-777	-212	-565	-62%	175	na
RÉSULTAT D'EXPLOITATION	-2 938	-2 373	-565	na	175	na
RÉSULTAT COURANT DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ	-2 946	-2 377	-569	na	231	na
RÉSULTAT NET	-3 149	-2 451	-698	na	128	na

* Procédures d'audit effectuées.
Rapport d'audit en cours de rédaction

Une année de restructuration

La société a conduit en 2015 un important plan de réduction des coûts et des effectifs, afin d'accélérer le passage du modèle papier vers le web.

Ce plan a conduit au départ de 30% de l'effectif salarié et impliqué une complète réorganisation de la société. Elle est ainsi parvenue à générer environ 750 K€ d'économies par an, dont 400 K€ au titre des frais de personnel et 350 K€ en matière de charges d'exploitation.

L'effet positif de cette démarche globale, qui a impliqué un changement d'organisation et de gouvernance, sera visible en 2016. Par contre, cette démarche a fortement pesé sur les performances de l'année 2015 en induisant des charges importantes, en consommant de la trésorerie, en mobilisant fortement les équipes dirigeantes anciennes et nouvelles, et en handicapant l'activité et le développement commercial dans un contexte toujours fortement concurrentiel.

Ainsi :

- **Les produits d'exploitation** sont passés de 3 610 K€ en 2014 à 3 305 K€ en 2015, en baisse de 305 K€ et impactant sensiblement la marge brute.
- **Le résultat d'exploitation avant dotation aux provisions sur immobilisations incorporelles** atteint -777 K€ pour l'année 2015. Au second semestre 2015, la perte a été réduite de 62% par rapport au premier semestre, notamment grâce au redressement des produits d'exploitation, aux premiers effets du plan de restructuration.
- **Le résultat d'exploitation et le résultat courant** atteignent respectivement -2 938 K€ et -2 946 K€, principalement en raison d'une importante dotation aux provisions sur immobilisations incorporelles portant sur le fichier d'abonnés pour un montant de 2 161 K€, qui traduit une contraction potentiellement temporaire du portefeuille des abonnés, conséquence des contraintes et modifications décrites ci-dessus.
- **Le résultat net**, à -3 149 K€, est déficitaire en raison notamment de coûts exceptionnels liés à la restructuration et des dotations aux provisions sur immobilisations incorporelles.
- **La trésorerie consolidée au 31 Décembre 2015** est de 197 K€ contre 185 K€ au 31/12/2014.

Axes de retournement en 2016-2017

Après une année de réorganisation, Acheter-louer.fr va achever sa mutation au cours du premier semestre 2016, ce qui devrait lui permettre de retrouver de meilleures performances en 2016 et 2017 :

- La nouvelle organisation et une nouvelle gouvernance opérationnelle, tournée vers le développement sont désormais en place : les équipes et les nouveaux dirigeants peuvent ainsi consacrer toute leur énergie au déploiement commercial sur l'ensemble de la France.
- La variabilisation des coûts de production de la presse permettra d'en assurer une meilleure rentabilité au cours des prochains mois.
- De nouveaux services de marketing digital à la performance sont actuellement commercialisés par Acheter-louer.fr. Cette nouvelle orientation de la société pourrait constituer à l'avenir un relais de croissance et apporter une alternative crédible aux offres de la concurrence.

Acheter-Louer.fr a en outre mené plusieurs actions visant à rétablir la situation financière de la société.

- **Conclusion d'un accord avec ses principaux créanciers**

La société a conclu avec ses principaux créanciers un accord pour traiter son endettement et renforcer ses fonds propres.

Ainsi, la Société s'est engagée d'ici le 5 août 2016 à réaliser une augmentation de capital, avec suppression du droit préférentiel de souscription (DPS) des actionnaires, par voie d'émission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès immédiatement ou à terme à son capital, dans le cadre d'un placement privé le cas échéant, par usage des délégations financières en vigueur au profit du directoire.

Cette augmentation de capital, d'un montant global brut, prime d'émission incluse, au moins égal à 312 K€ sera souscrite par une partie des principaux créanciers ; les autres créanciers ne participant pas à cette augmentation de capital ont accordé des délais de règlements au-delà de l'exercice 2016.

- **Une structure financière à renforcer**

A la suite des différentes réorganisations, la société devra également réaliser une augmentation de capital en numéraire afin de renforcer sa trésorerie et lui apporter les moyens de développer et de commercialiser ses nouveaux produits fondés sur le marketing à la performance.

La réussite de ces différentes opérations stratégiques pourrait ainsi ramener Acheter-Louer sur le chemin de la croissance et de la rentabilité.

Les comptes, le rapport de gestion et les rapports du commissaire aux comptes seront prochainement en ligne sur le site de la société (www.acheter-louer.fr) et celui d'Euronext (www.euronext.com).

À propos d'Acheter-Louer.fr (FR0010493510-ALALO)

Acheter-Louer.fr offre aux professionnels de l'immobilier une gamme complète de solutions marketing :

- Presse gratuite d'annonces immobilières et magazines sous marque blanche,
- Site Internet de petites annonces de professionnels
- Outils de marketing direct numérique, de site responsive ainsi qu'une gamme complète d'applications web-mobiles.
- Campagne e-mailing BtoC et BtoB

Contacts Acheter-Louer.fr : 01 60 92 96 00 investisseurs@acheter-louer.fr